

PORTARIA N. TC-0077/2025

Aprova o Plano de Ação do Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina (TCE/SC) para os exercícios de 2024 a 2026.

[Vide Resolução N. TC-249/2024](#)

O PRESIDENTE DO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SANTA CATARINA (TCE/SC), no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo art. 90, inciso I, da [Lei Complementar \(estadual\) n. 202, de 15 de dezembro de 2000](#), pelo art. 271, inciso XXXIX, da [Resolução N. TC-06, de 28 de dezembro de 2001](#) (Regimento Interno – RI);

considerando o Processo SEI 24.0.000000316-2;

RESOLVE:

Art. 1º Fica aprovado o Plano de Ação do TCE/SC para os exercícios de 2024 a 2026, conforme Anexo único.

Parágrafo único. As iniciativas previstas no Plano de Ação estão alinhadas aos objetivos e às diretrizes estabelecidos no Plano Estratégico do Tribunal para o período de 2024 a 2030, homologado pela [Resolução N. TC-249/2024](#).

Art. 2º As iniciativas previstas no Plano de Ação foram apresentadas pelas unidades e validadas pelo Gabinete da Presidência, pelas Diretorias-Gerais, pela Assessoria de Governança Estratégica de Tecnologia da Informação, pela Secretaria-Geral e pela Assessoria de Planejamento.

Art. 3º A Assessoria de Planejamento deverá disponibilizar, em sua página na intranet, espaço destinado à atualização mensal das informações referentes à

execução das iniciativas sob responsabilidade dos respectivos gestores, bem como painel de acompanhamento das iniciativas.

Art. 4º A supervisão da execução do Plano de Ação caberá ao Comitê de Planejamento Estratégico, instituído pela [Resolução N. TC-249/2024](#).

Art. 5º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Florianópolis, 29 de janeiro de 2025.

Conselheiro **Herneus João De Nadal**

Presidente

ANEXO ÚNICO

PLANO DE AÇÃO 2024-2026

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, RESULTADOS-CHAVE E INICIATIVAS

Objetivo 1: Fortalecer a confiança no TCE/SC.

RESULTADO-CHAVE 1.1: Até o final de 2026, alcançar o nível de 60% de percepção da sociedade acerca das ações do Tribunal, medido por uma pesquisa de opinião realizada anualmente.

RESULTADO-CHAVE 1.2: Até o final de 2026, obter uma taxa de 60% de aprovação da sociedade acerca das ações do Tribunal, medida por uma pesquisa de opinião realizada anualmente.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 1:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
1	Aprimorar a gestão de projetos, ações e tarefas.	AGET	Proativa
2	Aprimorar a Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação.	DTI	Proativa
3	Aprimorar a Governança Estratégica de TIC.	AGET	Proativa

4	Medir o nível de percepção da sociedade.	ACOM	Dialógica
5	Automatizar processos da área administrativa e finalística liberando servidores de atividades repetitivas.	DTI	Proativa
6	Criar painel de Contratos de TIC.	DAF/DTI	Efetiva
7	Criar sistema de indicadores de gestão de TIC.	DTI	Efetiva
8	Criar sistema de protocolo unificado do TCE/SC.	DTI	Efetiva
9	Disponibilizar barramento de interoperabilidade dos dados.	DTI	Efetiva
10	Disponibilizar uma solução para se obter uma visão das ações de Controle Externo do TCE/SC.	DIE	Abrangente e relevante
11	Elaborar o PETIC e PDTIC.	AGET	Orientativa
12	Garantir a atuação das áreas por especialidade.	DGCE	Assertiva
13	Implantar módulo para quantificação de benefícios para os processos de controle externo.	DGCE	Efetiva
14	Implementar o gerenciamento de prazos processuais.	PRESIDÊNCIA	Efetiva
15	Implementar o Plano de Logística Sustentável (PLS).	ASG	Proativa
16	Implementar o Sistema Imunológico Digital.	DTI	Criativa e inovadora
17	Implementar uma avaliação sobre a governança de TIC.	AGET	Assertiva
18	Incorporar uma abordagem ASG nas ações de TIC.	AGET	Criativa e inovadora
19	Melhorar a eficiência dos processos de trabalho da área administrativa do TCE/SC.	APLA	Proativa
20	Mensurar os benefícios financeiros decorrentes da atuação do TCE/SC.	DTI/SEG	Assertiva
21	Promover a conformidade com a LGPD.	AGET	Coercitiva
22	Promover a construção coletiva e colaborativa com atores externos com foco na inovação aberta do Programa Linklab.	AGET	Dialógica
23	Promover a Política de Gestão Disciplinar.	GCG	Coercitiva
24	Promover a Política de Sustentabilidade do TCE/SC.	ASG	Efetiva
25	Promover o TCE/SC Conexão Cidadã.	OUVIDORIA	Dialógica

Objetivo 2: Contribuir para a qualidade e a efetividade das políticas públicas.

RESULTADO-CHAVE 2.1: Até o final de 2026, expandir em 20% a cobertura das fiscalizações em áreas prioritárias, como saúde, educação e segurança pública.

RESULTADO-CHAVE 2.2: Aumentar em 50% a compreensão dos jurisdicionados capacitados por iniciativa do Tribunal sobre os processos de elaboração e avaliação de políticas públicas.

RESULTADO-CHAVE 2.3: Expandir a fiscalização dos planos de educação alcançando o Estado e 100% dos municípios no que se refere à implementação do Plano de Carreira, quantidade de ACTs verso efetivos e a implantação do piso salarial.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 2:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
1	Acompanhar as ações de fiscalização de educação das diretorias e realizar a disseminação de informações com base no programa TCE EDUCAÇÃO.	Grupo TCE Educação	Tempestiva
2	Obter dados e consolidar informações para fiscalizar a execução dos Planos de Educação	DGCE	Assertiva
3	Realizar capacitações em políticas públicas para os jurisdicionados	DGCE	Assertiva
4	Testar o fluxo piloto do programa TCE EDUCAÇÃO o qual visa a realização de fiscalização na área da educação com origem em base de dados estruturada.	DGCE	Proativa

Objetivo 3: Assegurar a confiabilidade das contas públicas e a sustentabilidade fiscal.

RESULTADO-CHAVE 3.1: Monitorar o cumprimento de 100% das metas fiscais (metas de arrecadação e o atendimento dos limites da LRF e das despesas em

saúde e educação - FUNDEB) estabelecidas pela Lei de Responsabilidade Fiscal em relação à receita e despesa.

RESULTADO-CHAVE 3.2: Assegurar a capacitação de pelo menos 300 gestores públicos sobre gestão fiscal e contabilidade pública até 2025.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 3:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
1	Encaminhar alertas rotineiros e comunicações (Guia), com base no recebimento dos dados de forma tempestiva.	DGCE/DGO	Efetiva
2	Finalizar a geração dos componentes mensalmente.	DGCE/DIE	Efetiva
3	Orientar os controles internos das empresas estatais.	DGCE/DEC	Orientativa
4	Otimizar o fluxo do processo de Auditoria Financeira.	DGCE/DGO	Efetiva
5	Publicar e implementar nova normatização processual e da seletividade das auditorias financeiras até 2025.	DGCE/DGO	Orientativa

Objetivo 4: Induzir a governança e a sustentabilidade dos negócios governamentais.

RESULTADO-CHAVE 4.1: Aumentar em 50% a compreensão dos jurisdicionados capacitados pelo Tribunal sobre práticas de governança e sustentabilidade, até o final de 2026.

RESULTADO-CHAVE 4.2: Induzir um aumento de 10% na adoção de práticas de governança e sustentabilidade por parte dos jurisdicionados capacitados.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 4:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
1	Capacitar gestores públicos em práticas de governança e sustentabilidade.	DGCE	Criativa e inovadora
2	Fiscalizar a adoção de práticas de governança e sustentabilidade	DGCE	Orientativa
3	Utilizar métodos alternativos para solução de conflitos.	ASG	Orientativa

Objetivo 5: Fortalecer a comunicação e o acesso à informação.

RESULTADO-CHAVE 5.1: Aumentar em 50% o alcance das publicações institucionais nas plataformas digitais até o final de 2026.

RESULTADO-CHAVE 5.2: Aplicar a técnica da Linguagem Simples em um documento típico em 2025 e um em 2026, por unidade do tribunal.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 5:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
1	Adotar gestão eficiente e transparente das informações relacionadas aos processos de auditoria e fiscalização.	DGCE	Efetiva
2	Adotar Linguagem Simples no TCE/SC.	SEG	Assertiva
3	Ampliar o uso do atendimento virtual no TCE/SC.	DTI	Proativa
4	Disponibilizar uma nova intranet.	DIE	Proativa
5	Disponibilizar uma solução para Gestão de Eventos realizados pelo TCE/SC.	DTI	Efetiva
6	Fomentar a acessibilidade informacional de documentos digitais no TCE/SC.	DTI	Assertiva
7	Fomentar as transparências ativa e passiva.	DTI	Abrangente e relevante
8	Implantar solução, com o uso de inteligência artificial, para recuperação de informações sobre processos, julgamentos, jurisprudências e doutrinas.	DTI	Criativa e inovadora
9	Melhorar a experiência do usuário nos serviços digitais do TCE/SC.	DTI	Assertiva
10	Melhorar a percepção e a satisfação dos usuários nos serviços digitais do TCE/SC.	AGET	Assertiva
11	Monitorar a disponibilidade e a performance dos serviços digitais do TCE/SC.	AGET	Efetiva
12	Promover campanhas internas de conscientização sobre a necessidade/importância da utilização das técnicas de linguagem simples	DGCE	Efetiva

Objetivo 6: Estimular o controle social e a participação cidadã.

RESULTADO-CHAVE 6.1: Realizar, ao menos, uma audiência pública ou fórum de debate, no segundo semestre de 2025, referente a tema de atuação do TCE/SC.

RESULTADO-CHAVE 6.2: Formalizar, ao menos, duas parcerias com observatórios sociais até 2026.

RESULTADO-CHAVE 6.3: Realizar, ao menos, duas capacitações aos atores sociais previamente identificados, apresentando as ferramentas disponibilizadas pelo TCE/SC, até 2025.

RESULTADO-CHAVE 6.4: Realizar, ao menos, duas ações relativas ao TCE Sociedade, [Portaria N. TC-626/2015](#), até 2026.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 6:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
1	Capacitar estudantes do ensino fundamental e superior para o exercício do controle social.	ICON	Dialógica
2	Incentivar a participação da sociedade no controle social.	MPC/ICON	Dialógica
3	Realizar ações no âmbito do Programa TCE Sociedade abrangendo I - Portas Abertas; II - Cidadania Ativa; III - TCE na Escola.	ICON	Proativa
4	Realizar audiências públicas.	OUV	Dialógica

Objetivo 7: Implementar métodos de fiscalização baseados em dados e tecnologias.

RESULTADO-CHAVE 7.1: Aumentar em 50% o número de indícios de irregularidade tratados.

RESULTADO-CHAVE 7.2: Aumentar a cobertura dos municípios fiscalizados pelo tribunal 10% em 2025 e 20% em 2026.

RESULTADO-CHAVE 7.3: Alcançar o nível de 40% da análise de editais de concursos públicos da administração direta, autarquias e fundações públicas, publicados nos últimos dois anos, até 2026.

RESULTADO-CHAVE 7.4: Automatizar a análise de 100% das unidades gestoras que concedem aposentadoria e pensão, até 2026.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 7:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
----	-------------------------	-------------	------------------

1	Aprimorar a Vertical de Inteligência Artificial (VIA).	AGET	Proativa
2	Aprimorar as atividades de controle do TCE/SC.	DIE	Efetiva
3	Aprimorar o sistema de gestão das auditorias.	DGCE	Efetiva
4	Aprimorar o sistema e-Sfinge para a coleta de dados para fiscalização prévia, concomitante e posterior.	DIE	Efetiva
5	Automatizar a análise de editais de concursos públicos.	DIE/DAP	Efetiva
6	Criar um sistema de gerenciamento de atos de pessoal.	DGCE	Efetiva
7	Criar um superapp para o controle externo.	DTI	Criativa e inovadora
8	Detectar conluio em licitações.	DIE	Coercitiva
9	Disponibilizar um sistema de oportunidades de projetos de TIC.	AGET	Proativa
10	Disponibilizar uma infraestrutura de Big Data para uso em atividades administrativas e finalísticas do TCE/SC.	DIE	Efetiva
11	Estruturar Divisão de Tratamentos de Dados.	AGET	Efetiva
12	Implantar módulo para monitoramento do programa TCE Educação.	DGCE	Efetiva
13	Implantar Sistema para Gestão de Índícios de Auditoria (Guia).	DIE/DTI	Efetiva
14	Implantar solução de apoio à elaboração de documentos integrada ao sistema SEI, com o uso de inteligência artificial.	DTI	Criativa e inovadora
15	Implantar uma solução de apoio a elaboração de votos e relatórios técnicos utilizando inteligência artificial.	DTI	Criativa e inovadora
16	Implementar análise preditivas e prescritivas baseados em dados e evidências.	DIE	Proativa
17	Instrumentalizar a qualidade de dados.	AGET	Assertiva
18	Instrumentalizar análise de riscos para o controle externo.	DGCE/DIE	Proativa
19	Melhorar a forma de acesso a serviços digitais do TCE/SC.	DTI	Assertiva
20	Simplificar o processo de geração de componentes de cálculo.	DGCE	Efetiva

Objetivo 8: Fomentar o aprimoramento profissional, a qualidade de vida e a realização social de quem trabalha no TCE/SC.

RESULTADO-CHAVE 8.1: Aumentar 10% a quantidade de servidores com título de mestrado, até 2026.

RESULTADO-CHAVE 8.2: Alcançar índice de 80% de concordância dos servidores medido por meio de pesquisa anual de clima organizacional.

RESULTADO-CHAVE 8.3: Alcançar índice de 65% de participação dos servidores na pesquisa anual de clima organizacional.

RESULTADO-CHAVE 8.4: Atingir 100% de servidores com pelo menos uma capacitação na sua área de atuação, até 2026.

Iniciativas associadas ao alcance do objetivo 8:

Nº	Descrição da iniciativa	Responsável	Forma de atuação
1	Buscar métodos de simplificação de processos.	AGET	Proativa
2	Capacitar servidores através de cursos EAD.	DTI	Orientativa
3	Fomentar uma mentalidade inovadora e exponencial.	AGET	Criativa e inovadora
4	Gerenciar clima organizacional.	DGAD	Assertiva
5	Implementar ações de suporte à aposentadoria.	DGAD	Assertiva
6	Implementar um sistema de banco de talentos.	DGAD	Proativa
7	Implementar uma política de proficiência de dados.	DIE	Assertiva
8	Melhorar a comunicação interna de eventos.	DTI	Assertiva
9	Melhorar a saúde dos servidores do TCE/SC.	DGAD	Assertiva
10	Melhorar o gerenciamento de pessoal no TCE/SC.	DGAD/DGP	Efetiva
11	Readequar o espaço físico do TCE/SC, até 2026.	DGAD	Efetiva
12	Realizar ações de integração dos servidores.	CORAL	Dialógica

Este texto não substitui o disponibilizado no DOTC-e de 07.02.2025.